



**SOCIETA' ATAM SPA**

**Relazione sul Governo Societario  
Esercizio 2025**

**Arezzo, 31 marzo 2026**



## **1) PREMESSA**

Ai sensi dell' Art. 6 comma 4 del D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175 viene redatta questa relazione sul governo societario che viene allegata al bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025

## **2) I PROGRAMMI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALI ADOTTATI**

In merito ai rischi di:

- a) Utilizzo di strumenti finanziari rilevanti, la copertura di tale rischio, le politiche di copertura;
- b) Prezzo o tariffe
- c) Credito
- d) Liquidità
- e) Di variazione dei flussi finanziari

Ai sensi dell' art.2428 c.c. la valutazione del rischio per l'esercizio in argomento è riportato nella relazione sulla gestione e si intende qui riportato integralmente.

### **2.1) L'ESAME DEI RISULTATI ECONOMICI CONSEGUITI**

#### **2.1.1 Escursus dei risultati degli ultimi 5 anni**

Di seguito si riporta la tabella con il riepilogo dei risultati di esercizio degli ultimi 5 esercizi:

<b>Anno</b>	<b>Importo</b>
2025	+677.358,32
2024	+585.612,51
2023	+719.758,26
2022	+375.656,52
2021	+103.133,61
2020	+35.202,59

Come si evince dalla tabella sopra riportata la Società negli ultimi 5 esercizi ha sempre prodotto utili. L'esercizio 2025 ha registrato un incremento del risultato di

esercizio rispetto al precedente anno del +15,67%, grazie al contenimento dei costi e rimane al di sopra della media degli utili rilevati negli esercizi precedenti.

### 2.1.2. Gli indici economici essenziali

Gli indici economici per l'esercizio in argomento sono riportati nella relazione sulla gestione. Nel presente documento si riepilogano quelli più significativi:

Indici di redditività			
Indicatori	2025	2024	2023
ROE netto	5,99%	5,31%	6,76%
ROE lordo	8,39%	7,43%	9,17%
ROI	7,03%	6,07%	7,20%
ROS	22,84%	19,13%	23,64%

### 2.1.3. Le prospettive economiche (budget economici)

La Società ha elaborato il bilancio previsionale nel nuovo P.E.F. per il triennio 2026-2028 approvato con delibera del 27/03/2026 del Consiglio Comunale del Comune di Arezzo come previsto dal contratto di servizio.

Nel P.E.F. 2026-20287 è stato inserito il Piano degli Investimenti e si è tenuto conto del Piano di Assetto Organizzativo comunicato al Socio Unico.

Di seguito si riporta lo schema di conto economico relativamente alla sola voce A punto 1 con evidenza della stima prudenziale dei ricavi stimati per il periodo 2026-2027:

RICAVI	2026	2027
Ricavi da parcometri	1.258.407	1.270.991
Ricavi da tessere Arezzo card (nuova)	921.816	926.426
Ricavi da parcheggio Eden	85000	85.000

Ricavi da abbonamenti parcheggi residenti	500	500
Ricavi da abbonamenti Bike Sharing	167.810	171.166
Ricavi da sosta breve parcheggio Mecenate	82.102	84.566
Ricavi da abbonamenti parcheggio Mecenate	415.731	419.888
Ricavi da sosta breve parcheggio San Donato	20.832	21.874
Ricavi da abbonamenti parcheggio San Donato	769.153	776.844
Ricavi da sosta breve parcheggio Fanfani	52.000	52.000
Ricavi da abbonamenti parcheggio Fanfani	153.492	161.167
Ricavi da sosta breve parcheggio Baldaccio	99.807	101.803
Ricavi da abbonamenti parcheggio Baldaccio	9.000	9.000
Ricavi Car Sharing	0	0
Ricavi Velostazione	650	650
<b>Totale</b>	<b>4.036.301</b>	<b>4.081.875</b>

Nel Budget economico per gli anni 2026 e 2027, come si evince dal prospetto di cui sopra, si sono stimati ricavi da vendite e prestazioni per la gestione dei parcheggi e dei servizi accessori alla mobilità in leggero rialzo rispetto ai ricavi accertati nel 2025 in relazione all'andamento crescente degli stessi registrato nei primi mesi del 2026.

Per ciò che riguarda la rilevazione dei costi della produzione (voce B del conto economico) si è stimato un valore complessivo fino a euro 3.256.672 per l'anno 2026 e euro 3.303.432 per il 2027 euro ovvero su valori mediamente inferiori rispetto a quelli accertati nel 2025 per effetto del risparmio ottenuto sugli interessi passivi dei canoni a seguito del riscatto anticipato dei contratti di leasing operato nel mese di marzo del 2024.

COSTI	2026	2027
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	139.884	148.000
Per servizi	1.235.011	1.277.426
Per godimento beni di terzi	241.480	181.480
Per il personale	687.545	681.990
Ammortamenti e svalutazioni	774.302	835.085
Variazioni delle rimanenze	13.000	14.000
Accantonamenti per rischi	165.450	165.450
Altri accantonamenti	139.884	148.000
Oneri diversi di gestione	1.235.011	1.277.426
<b>Totale</b>	<b>3.256.672</b>	<b>3.303.432</b>

Dalla stima delle diverse voci del Conto Economico si prevede che, nei prossimi due esercizi, nonostante l'incertezza dovuta al permanere delle situazioni di instabilità

geopolitica globale, il risultato di esercizio dovrebbe permanere sempre ampiamente positivo.

A tal proposito si rammenta che il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"

I vari decreti introdotti dal legislatore a sostegno delle attività produttive, hanno consentito di mitigare gli effetti che l'attuale crisi economica ha provocato sui bilanci permettendo la valutazione della continuità aziendale.

A tale riguardo, sulla base delle previsioni formulate e dell'andamento dell'attività aziendale, si ritiene che la società Atam Spa è normalmente considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro.

#### **2.1.4. Giudizio sulla redditività**

Il giudizio sulla redditività per l'esercizio in argomento è riportato nella relazione sulla gestione e si intende qui riportato integralmente.

L'utile netto di esercizio di € 677.358 rappresenta il 5,99% del patrimonio netto e il 16,43% del volume dei ricavi, e rileva l'efficienza e l'economicità con cui è condotta l'attività.

## **2.2) IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

La Società, con l'elaborazione del P.E.F., ha elaborato il piano degli investimenti, documento che ne costituisce parte integrante al fine della programmazione strategica dell'attività aziendale.

La politica degli investimenti della società, dato l'equilibrio finanziario raggiunto, è comunque pianificata in linea con il reinvestimento di parte del cash flow conseguito e atteso al fine di mantenere detto equilibrio.

## 2.3) L' ASPETTO PATRIMONIALE

### 2.3.2 Gli indici patrimoniali essenziali

Gli indici patrimoniali per l'esercizio in argomento sono riportati nella relazione sulla gestione. Nel presente documento si riepilogano quelli più significativi:

Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni			
Indicatori	2025	2024	2023
Margine primario di struttura	4.040.032	3.918.476	7.416.660
Quoziente primario di struttura	1,56	1,55	3,29
Margine secondario di struttura	4.468.220	4.361.977	7.845.992
Quoziente secondario di struttura	1,61	1,61	3,43

### 2.3.3 Il giudizio sull'adeguata patrimonializzazione della società

Gli indici patrimoniali sopra riportati evidenziano una adeguata patrimonializzazione della società.

Il prospetto sopra riportato riguarda il rapporto tra Capitale Proprio ed Attivo Fisso cioè da CP/AF (indice di struttura) ed indica quanta parte del fabbisogno finanziario è stato assorbito dall'attivo fisso è coperta dal capitale proprio; tale indice dovrebbe assumere, almeno nel lungo periodo, valori costanti a quelli attuali.

Nella medesima tabella viene inoltre rappresentato il rapporto fra capitale proprio più debiti a medio-lungo termine (Dm/I) ed attivo fisso e cioè da (CP+Dm/I)/AF (indice di struttura propriamente detto) indice che dovrebbe assumere, in aziende finanziariamente solide, un valore maggiore dell'unità; qualora assumesse valori inferiori ad uno indicherebbe che le immobilizzazioni non sono integralmente finanziate con capitali permanenti ma parzialmente con il ricorso a finanziamenti di terzi a breve termine.

## **2.4) LA SITUAZIONE FINANZIARIA**

A tale riguardo si rimanda a quanto riportato nel rendiconto finanziario allegato al prospetto di bilancio.

## **3) IL GIUDIZIO COMPLESSIVO SULLA PROSPETTIVA DELLA CONTINUITA' AZIENDALE**

La buona patrimonializzazione e redditività della società, sia attuale che prospettica, consentono di affermare quanto previsto dall'art. 2423 bis CC, che la società ha solide prospettive di continuità aziendale e non sono rappresentabili rischi significativi di crisi aziendale.

## **4) GLI STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO ADOTTATI**

### **4.1) Regolamenti interni per la tutela:**

- della concorrenza

La società, nella sua qualità di soggetto partecipato dall'Ente Locale al 100% e beneficiaria di affidamento concessorio nella formula denominata "In House Providing", è soggetta al D.Lgs. 50/2016 (Codice degli appalti) ed è pertanto tenuta, per l'affidamento e l'esecuzione di appalti di opere, lavori, servizi, forniture e concessioni a garantire la qualità delle prestazioni e lo svolgimento delle procedure nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza. Nell'affidamento degli appalti e delle concessioni, Atam Spa, in qualità di stazione appaltante, rispetta altresì, i principi di libera concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, nonché di pubblicità con le modalità indicate nel presente codice. A tal proposito, al fine di garantire le disposizioni contenute nel codice degli appalti, la società si è dotata di appositi regolamenti interni.

### **4.2) Ufficio di internal audit per il controllo interno:**

Date le dimensioni attuali della società non è stata istituita la funzione di internal audit ma, come previsto dal C.C., è presente il collegio sindacale costituito da 3 membri effettivi e due supplenti a cui è demandato il controllo legale art. 2403 C.C.. La revisione legale art. 14 D.Lgs. 39/2010 della società ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 175/2016 è stata affidata al revisore unico con delibera dell'Assemblea dei Soci del 07/05/2025 per il triennio 2025-2027.

Inoltre la Società monitorizza periodicamente l'avanzamento dei proventi della sosta e dei costi di personale per servizi al fine di verificare i dati consuntivi con quelli programmati di budget.

#### **4.3) I codici di condotta propri:**

La società si è dotata di manuali delle procedure in relazione a:

- Acquisti beni e servizi
- Personale
- Servizi erogati (carta dei servizi)
- Codice etico e di comportamento

#### **4.4) Programmi responsabilità sociale**

Atam ha provveduto nel corso del 2024 ad aggiornare il proprio sistema di gestione e controllo secondo quanto previsto dall' ex D.Lgs. 231/2001.

Il sistema nel suo complesso si compone dei seguenti documenti:

- Codice etico;
- Modello di organizzazione parte generale;
- Modello di organizzazione parte speciale.

Nell'elaborazione e revisione del modello di gestione sono state individuate e analizzate tutte le fattispecie delittuose in cui Atam può incorrere nello svolgimento della propria attività:

Per un corretto funzionamento del sistema Atam, in data 09/04/2024, ha nominato l'Avv. Luca Testa come Organismo di Vigilanza monocratico.

E' allo studio, per i prossimi esercizi, l'ipotesi di redazione del bilancio sociale.

L'Amm.re Unico Atam Spa  
Carla Tavanti  
(Firmato)

### **Dichiarazione di conformità**

La sottoscritta Carla Tavanti, amministratore unico di Atam Spa, dichiara che il presente documento informatico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

### **Dichiarazione inerente l'imposta di bollo:**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale su autorizzazione rilasciata dalla Direzione Regionale delle Entrate Direzione Regionale Toscana n. 0058327 del 31/10/2018.